

**LATINA FORMAZIONE E LAVORO S.r.l.**  
**Società controllata dalla Provincia di Latina**

Sede Legale: Via Epitaffio Km. 4,200  
04100 Latina

Capitale sociale 120.000,00 interamente versato

Iscritta al registro imprese di Latina

Iscritta al R.E.A. di Latina al n. 158999

Codice Fiscale 0227 633 0590

Partita IVA 02276330590

PEC: postmaster@pec.latinaformazione.it

**VERBALE ASSEMBLEA DEI SOCI**

N. 04/2025 del 30/04/2025

L'anno duemilaventicinque, il giorno 30 del mese di aprile, alle ore 12:00 presso la sede della Provincia di Latina sita in Latina via Costa 1, si riunisce in **seconda convocazione**, essendo andata deserta la riunione convocata per il giorno 28 aprile 2024 alle ore 12:00, l'Assemblea generale ordinaria dei soci della società Latina Formazione e Lavoro s.r.l. – Agenzia per i Servizi Formativi e per il Lavoro della Provincia di Latina, per discutere e deliberare sul seguente

**ORDINE DEL GIORNO**

- 1) Esame ed approvazione del bilancio societario del 31/12/2024 nelle sue componenti ed allegati;
- 2) Varie ed eventuali.

Nel luogo e nell'ora indicati risultano presenti: il dott. Francesco Carissimo, Dirigente della Provincia di Latina; il dott. Diego Cianchetti, Amministratore unico della Società; il dott. Roberto Corona, Sindaco unico e Revisore legale dei conti della Società. Sono inoltre presenti e assistono: il Direttore generale della società, dott. Livio Mansutti e la Direttrice amministrativa della società, Gabriella Polsoni.

Assume la Presidenza, a norma dello Statuto societario, il dott. Diego Cianchetti nella sua qualità di Amministratore unico, il quale chiama a fungere da Segretario verbalizzante il dott. Livio Mansutti che accetta.

Il Presidente constata e fa constatare che è presente il Socio unico Provincia di Latina, rappresentante l'intero capitale sociale, nella persona del Dirigente dott. Francesco Carissimo, munito di delega che si acquisisce agli atti, oltre il sindaco unico e revisore legale dei conti, nella persona del dott. Roberto Corona, pertanto la seduta è validamente costituita a norma dello Statuto Societario.

Si passa alla discussione del **primo punto all'ordine del giorno:**

**1. Esame ed approvazione del bilancio societario al 31/12/2024 nelle sue componenti ed allegati**

Il Presidente rappresenta che il bilancio consuntivo 2024 è stato predisposto con Decisione dell'Amministratore Unico n. 10/2025 del 28 marzo 2025 ed è stato messo a disposizione, unitamente a tutti gli allegati, del Sindaco Unico dott. Roberto Corona, che a sua volta ha predisposto la relazione unitaria ai Soci in data 7 aprile 2025. In data 8 aprile 2025 tutta la documentazione concernente il bilancio consuntivo vale a dire:



- decisione dell'Amministratore unico, n. 10/2025 del 28 marzo 2025, di predisposizione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024;
- proposta di bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 e relativa nota integrativa;
- relazione sulla gestione relativa all'esercizio 2024;
- relazione sul governo societario 2024 - art. 6, comma 4, D.Lgs. n. 175/2016;
- relazione unitaria del Sindaco unico ai Soci - bilancio 2024;

è stata depositata e resa disponibile, ai sensi dell'art. 21 dello Statuto societario vigente, presso la sede legale della Società ed inviata all'attenzione del Comitato di controllo analogo delle società partecipate della Provincia di Latina, per la verifica e il controllo ai sensi degli art. 4, 5, 6 e 11 del "Regolamento sulle modalità dell'esercizio del controllo analogo".

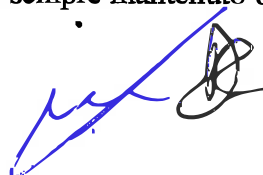
Il Comitato di controllo analogo, nella seduta n. 64 del 15 aprile 2025, ha espresso parere favorevole sulla proposta di bilancio consuntivo 2024 ai fini dell'approvazione da parte dell'Assemblea dei soci.

Il Presidente prosegue illustrando il prospetto di bilancio societario chiuso al 31 dicembre 2024, nelle sue componenti ed allegati, nonché relazioni accompagnatorie e pareri, soffermandosi sulle diverse attività realizzate dall'Agenzia ed espone all'assemblea il risultato di esercizio che chiude con un risultato attivo prima delle imposte pari a euro 99.390,00, con imposte di esercizio che ammontano a euro 44.435,00 e un **risultato netto attivo di euro 54.955,00**, dopo lo stanziamento di ammortamenti per euro 154.100,0, in linea con le finalità non lucrative dell'Agenzia.

Il Presidente prosegue evidenziando che il risultato netto attivo di euro 54.955,00 è inferiore a quanto inizialmente previsto in fase di preconsuntivo, euro 105.446,00, in quanto successivamente alla predisposizione del preconsuntivo con i dati e le informazioni al 30 ottobre 2024, si è registrato un incremento dei costi determinato prevalentemente da una diversa interpretazione (tra l'Agenzia e l'INAIL) di quanto previsto dall'art. 9 del D.L. n. 113/2024, che ha esteso anche all'anno scolastico 2024/2025 la tutela assicurativa degli studenti e degli insegnanti, di cui all'art. 18 del D.L. n. 48/2023, convertito, con modificazioni, dalla L. n. 85/2023, prevista originariamente per il solo anno scolastico 2023/2024 e che prevede che nessun costo INAIL sia dovuto per gli studenti, in quanto in carico allo Stato. La Latina Formazione ha applicato tale principio, però l'INAIL ha ritenuto che tale previsione non sia applicabile agli studenti dei percorsi IeFP dell'Agenzia, per cui nella parte conclusiva del 2024 sono ricaduti i costi dovuti all'applicazione della tariffa piena come indicato dall'INAIL stessa. L'assicurazione per gli studenti IeFP è attuata mediante lo specifico "premio speciale unitario" ai sensi dell'art. 42 del DPR n. 1124/1965 e regolata dalla Circolare INAIL n. 09/2018.

#### **Analisi dell'andamento del 2024**

Il dott. Cianchetti prosegue evidenziando che il valore della produzione del 2024 è risultata pari ad euro 6.873.457,00 con un incremento di euro 255.090,00 rispetto al 2023 corrispondente ad una crescita del 3,85 % rispetto al consuntivo 2023. Confrontando il valore della produzione 2024 con la media del valore della produzione dei tre esercizi precedenti (2021, 2022, 2023), pari a euro 6.239.781,00, si evidenzia un incremento di euro 633.676,00, corrispondente ad un tasso di crescita in termini percentuali pari al 10,15%, molto superiore all'incremento obiettivo previsto per il 2024 del 5 %, sulla media del triennio precedente. Come si evince dalla relazione sulla gestione, dal grafico e dai dati di bilancio, il valore della produzione, dal 2018, si è sempre mantenuto oltre i 5,5 milioni



di euro, con una tendenziale progressiva crescita che porta a collocare stabilmente il valore della produzione oltre 6,8 milioni di euro annui per il triennio 2025-2027.

L'incremento del valore della produzione è stato determinato principalmente da: conferma dell'incremento della quota capitaria/allievo sui percorsi IeFP triennali; incremento dei percorsi triennali e di IV anno in modalità duale realizzati dall'Agenzia; incremento e diversificazione delle attività: progetti speciali, formazione degli adulti, nuova progettualità.

Il totale dei costi della produzione, compresi gli oneri finanziari e gli altri costi, è risultato pari ad euro **6.774.076,00** con un incremento di 291.101,00 (pari al 4,49 %) rispetto al 2023 (euro 6.482.975,00), coerente con l'incremento del valore della produzione. Sul fronte dei costi si evidenzia un sensibile incremento dei costi del personale assunto a tempo indeterminato rispetto al 2023, il dott. Mansutti rappresenta che lo stesso è dovuto all'attuazione del piano assunzionale necessario per far fronte all'incremento delle attività, sempre il dott. Mansutti aggiunge che è in fase di completamento, negli aspetti fondamentali, la nuova struttura organizzativa, come richiesto dalle linee di indirizzo del Socio Provincia di Latina, al fine di dare solide basi organizzative alla Società e per garantire il turnover legato ai pensionamenti. Va tuttavia evidenziato come, a fronte dell'incremento dei costi del personale a tempo indeterminato, si sia registrata una più che proporzionale riduzione dei costi relativi al personale formatore esterno, contrattualizzato con contratti di collaborazione, per cui, in definitiva, il costo complessivo del personale del 2024 - pari a € 4.250.450,00 - è inferiore dello 0,5 % al costo complessivo relativo al personale del 2023. Va evidenziato, inoltre, il notevole efficientamento dei costi complessivi del personale rapportati al valore della produzione, come si può evincere dai grafici 10 e 13 della relazione sulla gestione. Il dato generale di incidenza di tale costo sul valore della produzione denota una dinamica di notevole efficientamento, passando, progressivamente, da un'incidenza pari al 74,06 % del 2019, al 64,54 % del 2023 e fino al 61,84 % del 2024. Sulla performance ha sicuramente inciso il percorso intrapreso sull'organizzazione complessiva, sull'efficientamento dell'impiego del personale, l'azzeramento del ricorso al lavoro somministrato e la riduzione del ricorso ai formatori esterni (collaborazioni).

Il dott. Francesco Carissimo, chiede chiarimenti sugli utili maturati e già accantonati a riserve e sul loro utilizzo. Il dott. Cianchetti risponde che gli utili rinvenienti, dopo l'accantonamento a riserva legale, verranno utilizzati, a norma dello Statuto societario, in opere di miglioramento delle strutture, degli impianti e dell'efficientamento energetico, nonché delle attrezzature didattiche.

Il Presidente dell'Assemblea prosegue evidenziando quali sono state le principali criticità riscontrate nel 2024 e che potranno esserlo anche per il futuro:

- l'insufficienza dell'attuale stanziamento regionale per le spese di funzionamento, anche per la copertura dei costi di manutenzione ordinari e straordinari delle strutture formative che richiedono consistenti interventi di adeguamento alle normative vigenti. Aspetto che viene ulteriormente amplificato dall'incremento dei costi energetici, delle materie prime, etc.;
- il ritardo nel trasferimento sia delle richiamate risorse per le spese di funzionamento sia degli altri finanziamenti assegnati dalla Regione che determinano uno squilibrio finanziario per l'Agenzia;

- la spinta inflattiva che ha fatto lievitare di molto i costi delle utenze e dei materiali, maggiori costi che sono stati compensati dall'incremento della quota capitaria per allievo e dalla diversificazione delle attività dell'Agenzia.

Il rischio che le risorse finanziarie disponibili non siano sufficienti a soddisfare, nei termini e nelle scadenze stabilite, gli impegni derivanti dalle passività finanziarie, assume purtroppo una dimensione non trascurabile. Il rischio è determinato dalla tempistica con la quale le risorse finanziarie vengono trasferite dalla Regione all'Amministrazione Provinciale e da quest'ultima all'Agenzia, oppure per talune attività direttamente dagli Enti finanziatori all'Agenzia. Tempi dilatati che impattano sulla liquidità aziendale determinando situazioni di difficoltà, come si è registrato nel periodo settembre-novembre 2024. Il rischio è stato mitigato con una gestione prudentiale e con l'accantonamento di risorse finanziarie. Gli effetti dei ritardi nei trasferimenti delle risorse da parte della Regione Lazio sono stati attutiti anche grazie all'azione del Socio unico, Provincia di Latina, che ha fatto fronte, laddove possibile, con degli acconti sulle attività in svolgimento e sulle spese di funzionamento.

Riguardo alla necessità di incrementare in maniera significativa le risorse necessarie per le spese di funzionamento, appare opportuno sottolineare come le risorse assegnate con la DGR 543/2016, pari a complessivi € 1.243.382,00 (calcolate sulle spese sostenute nel 2002), siano state definite su una spesa storica di quasi 23 anni orsono e appare oggi al limite della sufficienza se si tiene conto del deterioramento delle strutture, della naturale crescita dei costi negli oltre due decenni trascorsi e della necessità di efficientare le strutture dal punto di vista energetico. Inoltre, da ottobre 2023, la Regione Lazio ha dismesso il servizio di riscaldamento erogato attraverso la centrale termica alimentata a Gecam, per cui l'Agenzia si è vista costretta a riconvertire il servizio di riscaldamento attraverso pompe di calore alimentate elettricamente non essendo possibile, oltre che antieconomico, il ripristino del riscaldamento attraverso la centrale termica gestita in precedenza dalla Regione Lazio. Di fatto i costi per il riscaldamento prima sostenuti direttamente dalla Regione Lazio ora ricadono interamente sull'Agenzia. Tale aspetto è un ulteriore elemento che rende necessario un adeguamento al rialzo delle risorse finalizzate alle spese di funzionamento. Al fine di ridurre tale problematica la Società sta avviando un progetto per la realizzazione di un impianto fotovoltaico, in grado di soddisfare le esigenze energetiche della sede di Latina (Campus dei mestieri). Funzionale a tale progetto vi è la necessità di rivedere il contratto di comodato d'uso della sede, prevedendo una durata dello stesso di almeno 10 anni.

Il dott. Cianchetti prosegue evidenziando che l'Agenzia ha operato nel pieno rispetto delle linee di indirizzo indicate dal Socio unico nell' "Atto di indirizzo e controllo nei confronti della società partecipata della Provincia di Latina: "Latina Formazione e Lavoro srl" triennio 2024-2026, e in particolare:

- in tema di incremento e diversificazione dell'offerta formativa con forte apertura nei confronti del territorio e del mondo produttivo;
- in tema di miglioramento della qualità e dell'efficacia dei servizi erogati. Il Valore Medio Annuo (V.M.A.) di soddisfazione degli allievi (Grafico 6 della Relazione sulla gestione), evidenzia che la qualità del processo formativo percepita dai discenti, nel corso degli ultimi anni, è notevolmente cresciuto. Negli anni 2017-2018 si sfiorava appena la sufficienza,

rispettivamente 5,90 e 6,10 (scala da 1 a 10), passando a 7 nel 2022, rispetto a valori di 6,5-6,7 degli anni 2019-2021, ma soprattutto al 7,9 del 2023 e del 2024. Segno che l'impegno profuso dall'Agenzia nel miglioramento delle metodologie didattiche e l'attenzione posta nei confronti dei discenti e delle loro famiglie sta ripagando in termini di soddisfazione del servizio erogato, in linea con gli indirizzi programmatici e strategici;

- in tema di potenziamento dei processi di promozione delle attività e dell'offerta formativa: incrementando notevolmente gli investimenti in tema di comunicazione, visibilità dell'Agenzia e ottimizzazione delle risorse umane dedicate, revisione dell'immagine coordinata;
- in tema di contrasto alla dispersione scolastica, lotta al disagio sociale e promozione dell'integrazione degli studenti diversamente abili: rafforzando tutte le iniziative riservate ad allievi disabili, incrementando i progetti trasversali di contrasto alle situazioni di disagio sociale e dispersione scolastica, in una logica di integrazione con le attività curriculari;
- in tema di ottimizzazione delle spese: operando una significativa ottimizzazione ed efficientamento dei costi connessi ai servizi, nonostante il forte incremento del valore della produzione;
- in tema di organizzazione: nel corso del 2024 si è completato, nelle linee fondamentali, il percorso pluriennale che ha portato a ridefinire tutti gli aspetti organizzativi dell'Agenzia nel rispetto dei piani pluriennali precedentemente approvati;
- in tema di affidabilità e funzionalità della Società: nel corso del 2024 i principali indicatori, riportati nei documenti di bilancio allegati, denotano affidabilità e funzionalità della Società.

Si fa notare che il trend del fenomeno del decremento demografico desta qualche preoccupazione e potrebbe impattare negativamente anche sull'Agenzia. Le strategie messe in atto, già definite anche nel bilancio previsionale triennale e nelle linee strategiche della Provincia, prevedono il rafforzamento dell'orientamento, della comunicazione e promozione delle attività, la diversificazione dell'offerta formativa agli adulti, la partecipazione a bandi ed avvisi pubblici, come azioni di contrasto al possibile effetto del calo demografico.

Pertanto, come riportato anche nella Relazione sul Governo Societario, sulla Relazione della Gestione e sulla Nota Integrativa, risulta molto improbabile che possano manifestarsi eventi in grado di compromettere la capacità della società di continuare nella propria attività nel prevedibile futuro e/o tali da far venir meno il presupposto della continuità aziendale (going concern).

Il Presidente evidenzia che l'evoluzione prevedibile della gestione per il 2025 sarà all'insegna di:

- una sostanziale stabilizzazione e mantenimento delle attività istituzionali (IeFP triennali e quadriennali);
- un incremento della formazione rivolta ad una utenza adulta sia a finanziamento pubblico che privato;
- completamento dell'accreditamento di tutte le sedi formative con conseguente potenziamento della formazione superiore (post diritto/dovere) e continua;
- incremento delle progettualità speciali ed integrate;



- ulteriore diversificazione dei servizi erogati dall'Agenzia sul territorio provinciale, anche con riferimento alle politiche del lavoro.

Il complessivo rafforzamento delle attività della Società dovrebbe tradursi in una ulteriore crescita del valore della produzione con collocamento stabile oltre 6,8 milioni di euro.

L'andamento dei costi aziendali esprime i risultati di una specifica strategia messa in atto dall'Agenzia volta a perseguire le indicazioni fornite dal socio unico attraverso le linee guida e programmatiche, con le quali si richiede, sostanzialmente, un impegno alla razionalizzazione delle spese.

#### **Parere Comitato di Controllo Analogo della Provincia di Latina**

Il bilancio consuntivo 2024 è stato sottoposto all'attenzione del Comitato di controllo analogo delle Società Partecipate della Provincia di Latina, nella seduta n. 64 del 15 aprile 2025 per la verifica e il controllo, ai sensi degli art. 3, 4, 5, 6 e 11 del "Regolamento sulle modalità dell'esercizio del controllo analogo" del comitato sopra citato che ha espresso parere preventivo positivo sulla proposta di bilancio consuntivo 2024 ai fini dell'approvazione da parte dell'Assemblea dei Soci.

Dopo ampia discussione sul Bilancio di Esercizio e dei suoi allegati, tenuto conto:

- del parere favorevole del Comitato di Controllo Analogo;
- del parere favorevole del Revisore e Sindaco Unico Dott. Roberto Corona;
- della relazione/decisione illustrativa n. 10/2025 dell'Amministratore unico Dott. Diego Cianchetti;

l'Assemblea dei Soci all'unanimità

#### **Delibera**

- L'approvazione del bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 e dei relativi documenti che lo compongono, ovvero gli allegati che integrano e costituiscono parte sostanziale del presente verbale;
- Per quanto riguarda l'utile di esercizio pari ad € 54.955,00, l'assemblea unanime delibera di riportarlo tra le riserve di bilancio.

L'Assemblea da mandato, fin d'ora, all'Amministratore unico a porre in essere tutti i necessari ed opportuni provvedimenti, in merito a quanto sopra esposto.

#### **2) Varie ed eventuali**

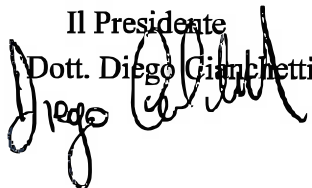
Tra le varie ed eventuali non ci sono argomenti da trattare.

A questo punto, esauriti tutti i punti posti in discussione all'ordine del giorno, non prendendo nessuno dei presenti la parola e non essendovi null'altro da deliberare, la seduta viene sciolta alle ore 13,10.

Del che è redatto il presente verbale, che viene di seguito letto e sottoscritto.

Il Presidente

Dott. Diego Cianchetti



Il Segretario verbalizzante

Dott. Livio Mansutti

