

**LATINA FORMAZIONE E LAVORO S.r.l.**  
**Società controllata dalla Provincia di Latina**

Sede Legale: Via Epitaffio Km. 4,200  
04100 Latina

Capitale sociale 120.000,00 interamente versato

Iscritta al registro imprese di Latina

Iscritta al R.E.A. di Latina al n. 158999

Codice Fiscale 0227 633 0590

Partita IVA 02276330590

PEC: postmaster@pec.latinaformazione.it

**VERBALE ASSEMBLEA DEI SOCI**

N. 02/2026 del 27/04/2026

E' l'anno duemilaventisei, il giorno 27 del mese di aprile, alle ore 11:20 presso la sede della Provincia di Latina sita in Latina via Costa 1, si riunisce in **prima convocazione**, l'Assemblea generale ordinaria dei soci della società Latina Formazione e Lavoro s.r.l. – Agenzia per i Servizi Formativi e per il Lavoro della Provincia di Latina, per discutere e deliberare sul seguente

**ORDINE DEL GIORNO**

- 1) esame ed approvazione del bilancio Societario al 31/12/2025 nelle sue componenti ed allegati;
- 2) nomina del Sindaco unico;
- 3) varie ed eventuali.

Nel luogo e nell'ora indicati risultano presenti i Sig.ri: Federico Carnevale, Presidente della Provincia di Latina; Diego Cianchetti, Amministratore unico della Società; Roberto Corona, Sindaco unico e Revisore legale dei conti della Società. Sono inoltre presenti e assistono: il Segretario generale della Provincia, Ferdinando Guarracino; il Direttore generale della società, Livio Mansutti.

Assume la Presidenza, a norma dello Statuto societario, il dott. Diego Cianchetti nella sua qualità di Amministratore unico, il quale chiama a fungere da Segretario verbalizzante il dott. Livio Mansutti che accetta.

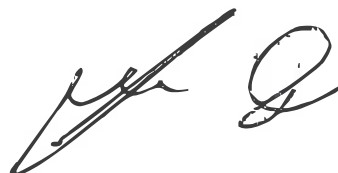
Il Presidente dell'Assemblea constata e fa constatare che è presente il Socio unico Provincia di Latina, rappresentante l'intero capitale sociale, nella persona del Presidente Federico Carnevale, oltre il Sindaco unico e Revisore legale dei conti, nella persona del dott. Roberto Corona, pertanto la seduta è validamente costituita a norma dello Statuto Societario.

Si passa alla discussione del **primo punto all'ordine del giorno:**

**1. Esame ed approvazione del bilancio societario al 31/12/2025 nelle sue componenti ed allegati**

Il dott. Cianchetti, che presiede l'Assemblea, rappresenta che il bilancio consuntivo 2025 è stato predisposto con Decisione dell'Amministratore unico n. 04/2026 del 26 marzo 2026 ed è stato messo a disposizione, unitamente a tutti gli allegati, del Sindaco unico dott. Roberto Corona, che a sua volta ha predisposto la relazione unitaria ai Soci in data 9 aprile 2026. In data 14 aprile 2026 tutta la documentazione concernente il bilancio consuntivo vale a dire:

- decisione dell'Amministratore unico, n. 04/2026 del 26 marzo 2026, di predisposizione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025;



- bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025 e relativa nota integrativa;
- relazione sulla gestione relativa al bilancio di esercizio al 31/12/2025;
- relazione sul governo societario 2025 - art. 6, comma 4, D.Lgs. n. 175/2016;
- relazione unitaria del Sindaco unico ai Soci - bilancio 2025;

è stata depositata e resa disponibile, ai sensi dell'art. 21 dello Statuto societario vigente, presso la sede legale della Società ed inviata all'attenzione del Comitato di controllo analogo delle società partecipate della Provincia di Latina, per la verifica e il controllo ai sensi degli art. 4, 5, 6 e 11 del "Regolamento sulle modalità dell'esercizio del controllo analogo".

Il Comitato di controllo analogo, nella seduta n. 68 del 24 aprile 2026, ha espresso parere favorevole sulla proposta di bilancio consuntivo 2025 ai fini dell'approvazione da parte dell'Assemblea dei soci.

Il dott. Cianchetti prosegue illustrando il prospetto di bilancio societario chiuso al 31 dicembre 2025, nelle sue componenti ed allegati, nonché relazioni accompagnatorie e pareri; soffermandosi sulle diverse attività realizzate dall'Agenzia ed espone all'assemblea il risultato di esercizio che chiude con un risultato attivo prima delle imposte (risultato lordo) pari a euro 39.613,00, con imposte di esercizio che ammontano a euro 23.491,00 e un **risultato netto attivo di euro 16.122,00**, dopo lo stanziamento degli ammortamenti di competenza per euro 104.665,00. Il risultato netto attivo è in linea con le finalità non lucrative della Società. Gli utili rinvenienti, dopo l'accantonamento a riserva legale, verranno utilizzati, a norma dello Statuto societario, in opere di miglioramento delle strutture, degli impianti e dell'efficientamento energetico, nonché delle attrezzature didattiche.

#### **Analisi dell'andamento del 2025**

Il dott. Cianchetti prosegue evidenziando che il valore della produzione del 2025 è risultato pari ad euro 7.145.878,00 con un incremento di euro 272.421,00 rispetto al 2024 corrispondente ad una crescita del 3,96 % rispetto al consuntivo 2024 (euro 6.873.457,00). Confrontando il valore della produzione 2025 con la media del valore della produzione dei tre esercizi precedenti (2022, 2023, 2024), pari a euro 6.493.523,00, si evidenzia un incremento di euro 652.355,00, corrispondente ad un tasso di crescita in termini percentuali pari al 10,05%, molto superiore all'incremento obiettivo previsto per il 2025 del 5 %, sulla media del triennio precedente. Come si evince dalla relazione sulla gestione, dal grafico e dai dati di bilancio, il valore della produzione, dal 2018, si è sempre mantenuto oltre i 5,5 milioni di euro, con una tendenziale progressiva crescita che porta a collocare stabilmente il valore della produzione oltre 7,1 milioni di euro annui per il triennio 2026-2028.

L'incremento del valore della produzione è stato determinato principalmente da: incremento dei percorsi triennali e di IV anno in modalità duale realizzati dall'Agenzia; incremento e diversificazione delle attività: progetti speciali, formazione degli adulti, nuova progettualità, conferma dell'incremento della quota capitaria/allievo sui percorsi IeFP triennali.

Il totale dei costi della produzione, compresi gli oneri finanziari e gli altri costi, è risultato pari ad **euro 7.106.265,00** con un incremento di 332.189,00 (pari al 4,90 %) rispetto al 2024 (euro 6.774.076,00), coerente con l'incremento del valore della produzione. Sul fronte dei costi si evidenzia un incremento dei costi del personale assunto a tempo indeterminato rispetto al 2024 con il CCNL Formazione professionale, il dott. Mansutti rappresenta che lo stesso è dovuto all'attuazione del piano assunzionale necessario per far fronte all'incremento delle attività e agli aumenti determinati dai



rinnovi dei contratti di lavoro. Il dott. Mansutti prosegue aggiungendo che è in fase di completamento la nuova struttura organizzativa, come richiesto dalle linee di indirizzo del Socio unico Provincia di Latina, al fine di dare solide basi organizzative alla Società e per garantire il turn-over legato ai pensionamenti. Va evidenziato, inoltre, il notevole efficientamento, nel corso degli ultimi 6 anni, dei costi complessivi del personale rapportati al valore della produzione e rapportato al costo totale della produzione, come si può evincere dal grafico 13 della relazione sulla gestione. Il dato generale di incidenza di tale costo sul valore della produzione denota una dinamica di notevole efficientamento, passando, progressivamente, da un'incidenza pari al 74,06 % del 2019, al 65,66 % del 2025. L'andamento dell'incidenza del costo del personale sul totale dei costi è sostanzialmente sovrapponibile all'andamento dell'incidenza sul valore della produzione. Sulla positiva performance ha sicuramente inciso il percorso intrapreso sull'organizzazione complessiva, sull'efficientamento dell'impiego del personale e la riduzione del ricorso ai formatori esterni (collaborazioni).

Prosegue il dott. Cianchetti evidenziando quali sono state le principali criticità riscontrate nel 2025:

- incertezza circa il finanziamento delle spese di funzionamento;
- inagibilità della sede di Terracina;
- rischio di liquidità, in particolare, il rischio che le risorse finanziarie disponibili non risultino sufficienti a far fronte, nei termini e alle scadenze previste, agli impegni derivanti dalle passività finanziarie assume una rilevanza non trascurabile;
- il ritardo nel trasferimento sia delle richiamate risorse per le spese di funzionamento sia degli altri finanziamenti assegnati dalla Regione che determinano uno squilibrio finanziario per l'Agenzia;
- la spinta inflattiva che ha fatto lievitare di molto i costi delle utenze e dei materiali, maggiori costi che sono stati compensati dall'incremento della quota capitaria per allievo e dalla diversificazione delle attività dell'Agenzia.

Il rischio liquidità è determinato dalla tempistica con la quale le risorse finanziarie vengono trasferite dalla Regione all'amministrazione Provinciale e da quest'ultima all'Agenzia, oppure per talune attività direttamente dagli Enti finanziatori all'Agenzia. Tempi dilatati che impattano sulla liquidità aziendale determinando situazioni di difficoltà, come si è registrato nel periodo settembre-novembre 2025. Il rischio è stato mitigato con una gestione prudentiale e con l'accantonamento di risorse finanziarie. Inoltre, nella parte finale dell'esercizio 2025, l'Agenzia ha fatto ricorso all'utilizzo, seppure parziale del fido bancario, ottenuto con la BPER Banca, dell'importo di euro 300.000,00.

Gli effetti dei ritardi nei trasferimenti delle risorse da parte della Regione Lazio sono stati attutiti anche grazie all'azione del Socio unico, Provincia di Latina, che ha fatto fronte, laddove possibile, con degli acconti sulle attività in svolgimento e sulle spese di funzionamento.

Il Socio, rappresentato dal Presidente della Provincia, Federico Carnevale, chiede informazioni circa il comportamento della Società rispetto alle linee di indirizzo della Provincia. Il dott. Cianchetti evidenzia che l'Agenzia ha operato nel pieno rispetto delle linee di indirizzo indicate dal Socio unico nell' "Atto di indirizzo e controllo nei confronti della società partecipata della Provincia di Latina: "Latina Formazione e Lavoro srl" triennio 2025-2027, e in particolare:

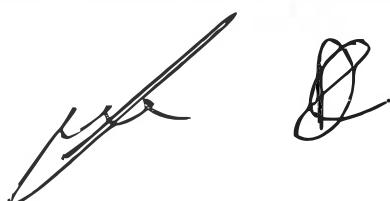


- in tema di incremento e diversificazione dell'offerta formativa con forte apertura nei confronti del territorio e del mondo produttivo;
- in tema di miglioramento della qualità e dell'efficacia dei servizi erogati. Il Valore Medio Annuo (V.M.A.) di soddisfazione degli allievi (Grafico 6 della Relazione sulla gestione), evidenzia che la qualità del processo formativo percepita dai discenti, nel corso degli ultimi anni, è notevolmente cresciuto. Negli anni 2017-2018 si sfiorava appena la sufficienza, rispettivamente 5,90 e 6,10 (scala da 1 a 10), passando a 7 nel 2022, rispetto a valori di 6,5-6,7 degli anni 2019-2021, al 7,9 del 2023 e del 2024 e soprattutto all'8 su 10 del 2025. Segno che l'impegno profuso dall'Agenzia nel miglioramento delle metodologie didattiche e l'attenzione posta nei confronti dei discenti e delle loro famiglie sta ripagando in termini di soddisfazione del servizio erogato, in linea con gli indirizzi programmatici e strategici della Provincia di Latina;
- in tema di potenziamento dei processi di promozione delle attività e dell'offerta formativa: incrementando notevolmente gli investimenti in tema di comunicazione, visibilità dell'Agenzia e ottimizzazione delle risorse umane dedicate;
- in tema di contrasto alla dispersione scolastica, lotta al disagio sociale e promozione dell'integrazione degli studenti diversamente abili; rafforzando tutte le iniziative riservate ad allievi disabili, incrementando i progetti trasversali di contrasto alle situazioni di disagio sociale e dispersione scolastica, in una logica di integrazione con le attività curriculari;
- in tema di ottimizzazione delle spese: operando una significativa ottimizzazione ed efficientamento dei costi connessi ai servizi, nonostante il forte incremento del valore della produzione;
- in tema di organizzazione: nel corso del 2025 si è completato, nelle linee fondamentali, il percorso pluriennale che ha portato a ridefinire tutti gli aspetti organizzativi dell'Agenzia nel rispetto dei piani pluriennali precedentemente approvati;
- in tema di affidabilità e funzionalità della Società: nel corso del 2025 i principali indicatori, riportati nei documenti di bilancio allegati, denotano affidabilità e funzionalità della Società.

Si fa notare che il trend del fenomeno del decremento demografico desta qualche preoccupazione e potrebbe impattare negativamente anche sull'Agenzia. Le strategie messe in atto, già definite anche nel bilancio previsionale triennale e nelle linee strategiche della Provincia, prevedono il rafforzamento dell'orientamento, della comunicazione e promozione delle attività, la diversificazione dell'offerta formativa agli adulti, la partecipazione a bandi ed avvisi pubblici, come azioni di contrasto al possibile effetto del calo demografico.

Pertanto, come riportato anche nella Relazione sul Governo Societario, sulla Relazione della Gestione e sulla Nota Integrativa, risulta molto improbabile che possano manifestarsi eventi in grado di compromettere la capacità della società di continuare nella propria attività nel prevedibile futuro e/o tali da far venir meno il presupposto della continuità aziendale (going concern).

Il Presidente dell'Assemblea evidenzia che l'evoluzione prevedibile della gestione per il 2026 sarà all'insegna di:



- una sostanziale stabilizzazione e mantenimento delle attività istituzionali (IeFP triennali e quadriennali);
- un incremento della formazione rivolta agli adulti sia a finanziamento pubblico che privato;
- completamento dell'accreditamento di tutte le sedi formative con conseguente potenziamento della formazione superiore (post diritto/dovere) e continua;
- incremento delle progettualità speciali ed integrate;
- ulteriore diversificazione dei servizi erogati dall'Agenzia sul territorio provinciale, anche con riferimento alle politiche del lavoro.

Il complessivo rafforzamento delle attività della Società dovrebbe tradursi in una ulteriore crescita del valore della produzione con collocamento stabile oltre i 7,1 milioni di euro.

L'andamento dei costi aziendali esprime i risultati di una specifica strategia messa in atto dall'Agenzia volta a perseguire le indicazioni fornite dal socio unico attraverso le linee guida e programmatiche, con le quali si richiede un impegno alla razionalizzazione delle spese.

#### **Relazione unitaria del Sindaco unico ai soci**

Il Sindaco unico, dott. Roberto Corona, ha svolto la revisione contabile del bilancio di esercizio 2025 ed ha predisposto la relazione unitaria ai Soci in data 9 aprile 2026. Dalle risultanze dell'attività svolta dal Revisore non si rilevano motivi ostativi all'approvazione, da parte del Socio, del bilancio chiuso al 31 dicembre 2025, così come è stato predisposto dagli Amministratori. Inoltre il Sindaco unico concorda con la proposta di destinazione del risultato d'esercizio fatta dall'Amministratore unico in nota integrativa.

#### **Parere Comitato di controllo analogo della Provincia di Latina**

Il bilancio consuntivo 2025 è stato sottoposto all'attenzione del Comitato di controllo analogo delle Società Partecipate della Provincia di Latina, nella seduta n. 68 del 24 aprile 2026 per la verifica e il controllo, ai sensi degli art. 3, 4, 5, 6 e 11 del "Regolamento sulle modalità dell'esercizio del controllo analogo" del comitato sopra citato che ha espresso parere favorevole sulla proposta di bilancio consuntivo 2025 ai fini dell'approvazione da parte dell'Assemblea dei Soci.

Dopo ampia discussione sul Bilancio di Esercizio e dei suoi allegati, tenuto conto:

- del parere favorevole del Comitato di controllo analogo;
- della positiva relazione unitaria favorevole del Revisore e Sindaco unico dott. Roberto Corona;
- della relazione/decisione dell'Amministratore unico dott. Diego Cianchetti;

l'Assemblea dei Soci all'unanimità

#### **Delibera**

- L'approvazione del bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 e dei relativi documenti che lo compongono, ovvero gli allegati che integrano e costituiscono parte sostanziale del presente verbale;
- Per quanto riguarda l'utile di esercizio pari ad € 16.122,00, l'assemblea unanime delibera di riportarlo tra le riserve di bilancio, considerato che la riserva legale ha già raggiunto il 20 % del Capitale Sociale.

Handwritten signature and a circular stamp or seal.

L'Assemblea da mandato, fin d'ora, all'Amministratore unico a porre in essere tutti i necessari ed opportuni provvedimenti, in merito a quanto sopra esposto.

**2) Nomina del Sindaco unico**

Il Presidente dell'Assemblea rappresenta che la nomina del Sindaco unico e revisore legale deve essere rinviata a una successiva Assemblea in quanto sono in corso le procedure ad evidenza pubblica ai fini dell'individuazione dello stesso.

Fino alla nomina e al subentro del nuovo Sindaco unico e revisore legale, il dott. Roberto Corona, continuerà a svolgere la funzione di Sindaco unico e revisore legale in regime di "prorogatio", al fine di evitare la vacanza dell'organo e garantire la continuità del controllo.

L'Assemblea prende atto di quanto comunicato dal dott. Cianchetti.

**3) Varie ed eventuali.**

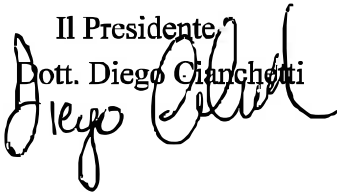
Tra le varie ed eventuali non ci sono argomenti da trattare.

A questo punto, esauriti tutti i punti posti in discussione all'ordine del giorno, non prendendo nessuno dei presenti la parola e non essendovi null'altro da deliberare, la seduta viene sciolta alle ore 13,10.

Del che è redatto il presente verbale, che viene di seguito letto e sottoscritto.

Il Presidente

Dott. Diego Cianchetti



Il Segretario verbalizzante

Dott. Livio Mansutti

